

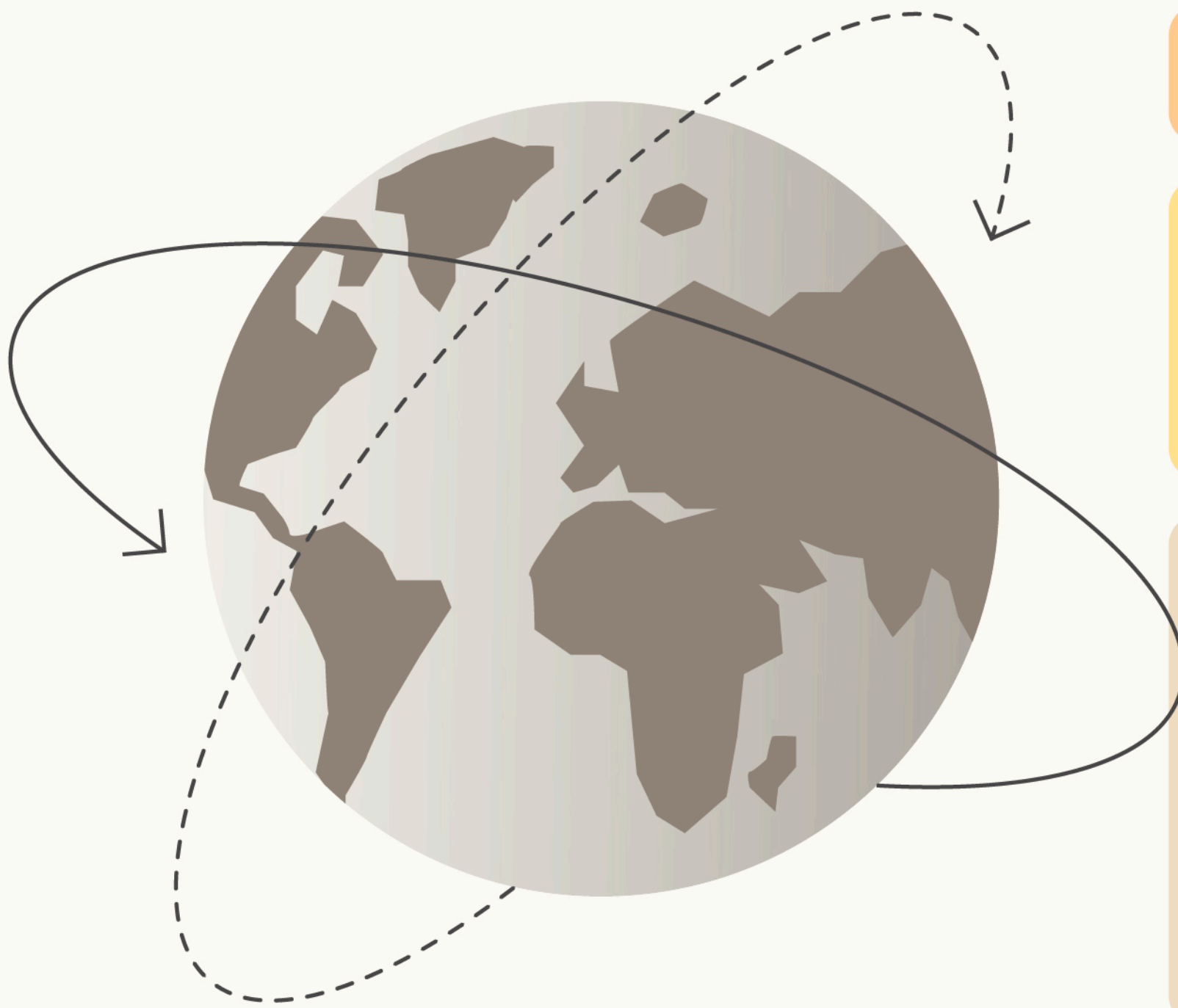
مؤشر أجيليتي اللوجستي للأسواق الناشئة 2026

أبرز النقاط



التوقعات لعام 2026: متقلبة

هل تتوقع اقتصاداً عالمياً أكثر أو أقل تقلباً خلال العام 2026؟



%14.4
أتوقع اقتصاداً أقل تقلباً
خلال 2026

%31.0
التقلب هو الحالة
الطبيعية للاقتصاد العالمي
الجديد وسيبقى

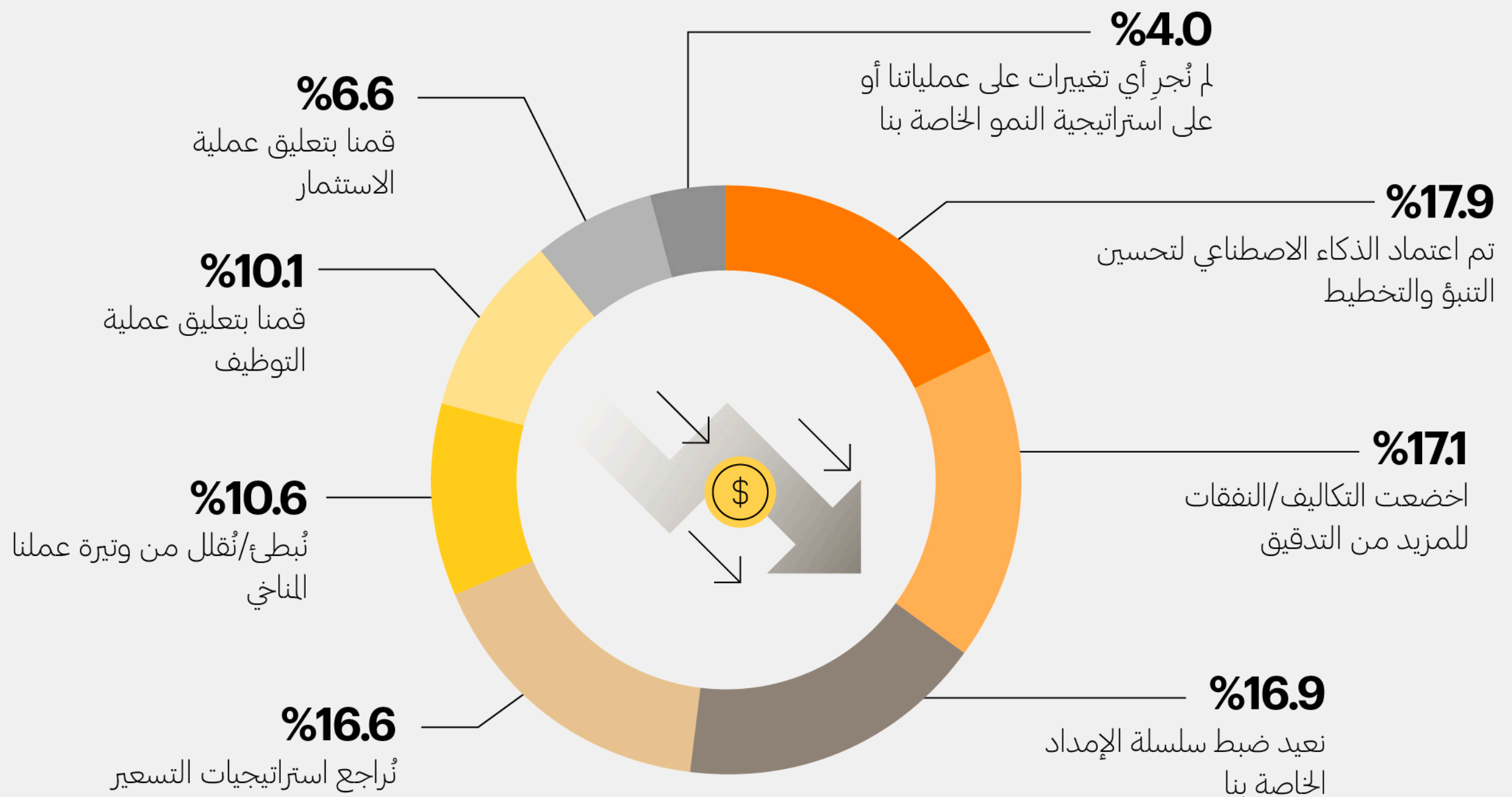
%54.6
أتوقع اقتصاداً أكثر تقلباً خلال العام
2026 لكن الأمور تتجه نحو
الاستقرار على المدى المتوسط

*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



كيف تتعامل الشركات مع التقلبات الاقتصادية

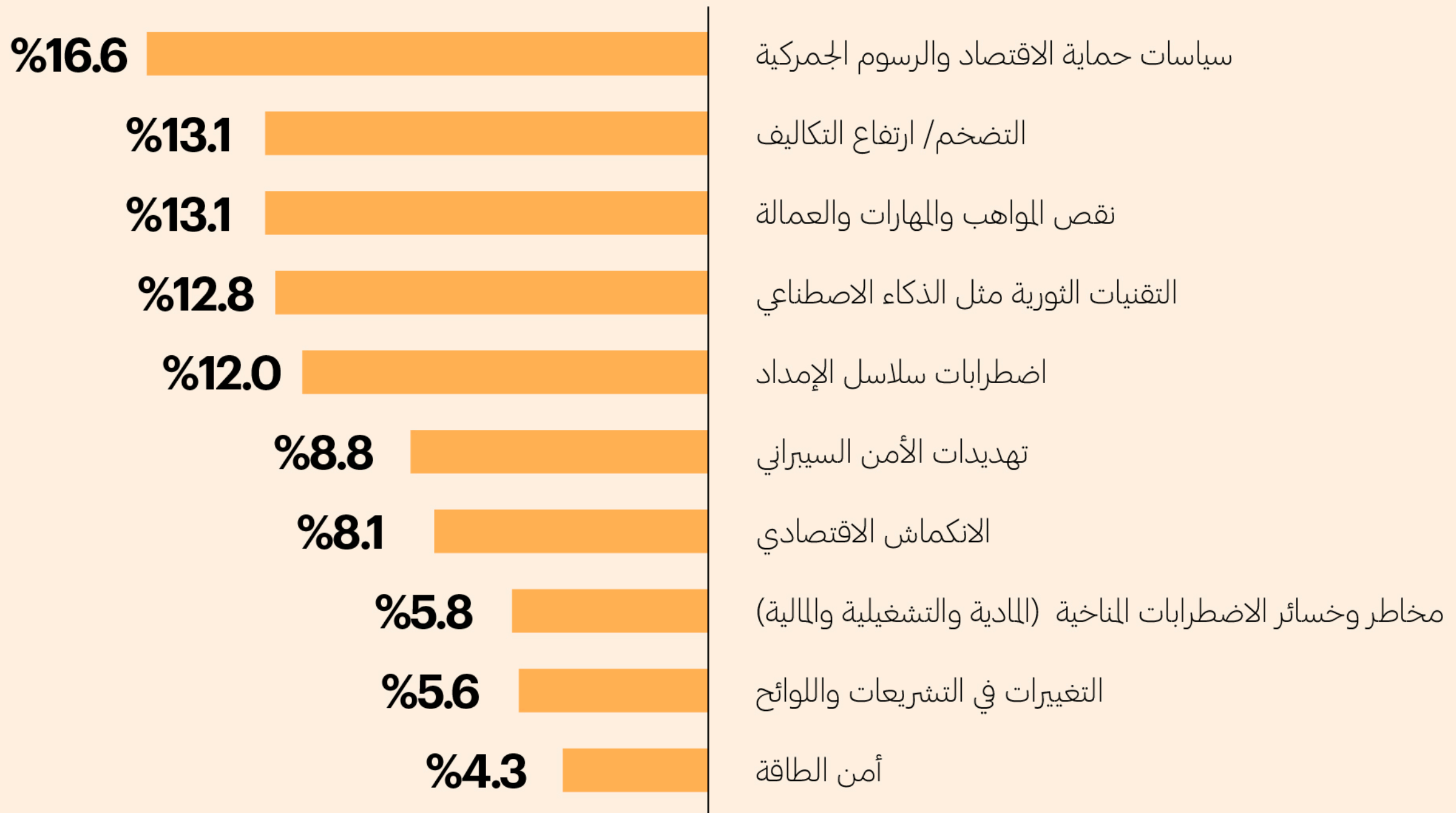
كيف تستجيب شركتكم للتقلبات؟



*استبيان أجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



مخاطر تقول الشركات أنها ليست مستعدة لمواجهةها



*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



أهم أولويات الشركة خلال العام 2026



%14.3

الاستدامة البيئية



%15.1

تحفيز ودفع النمو



%19.5

حماية هوامش الربح



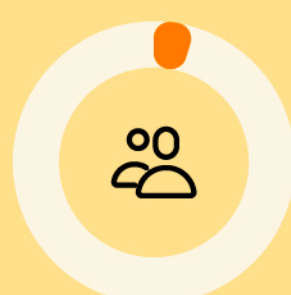
%19.6

تحسين مرونة سلسلة الإمداد



%5.0

لا شيء مما سبق



%4.8

عمليات الاستحواذ والشراكات



%11.9

خفض التكاليف



%14.3

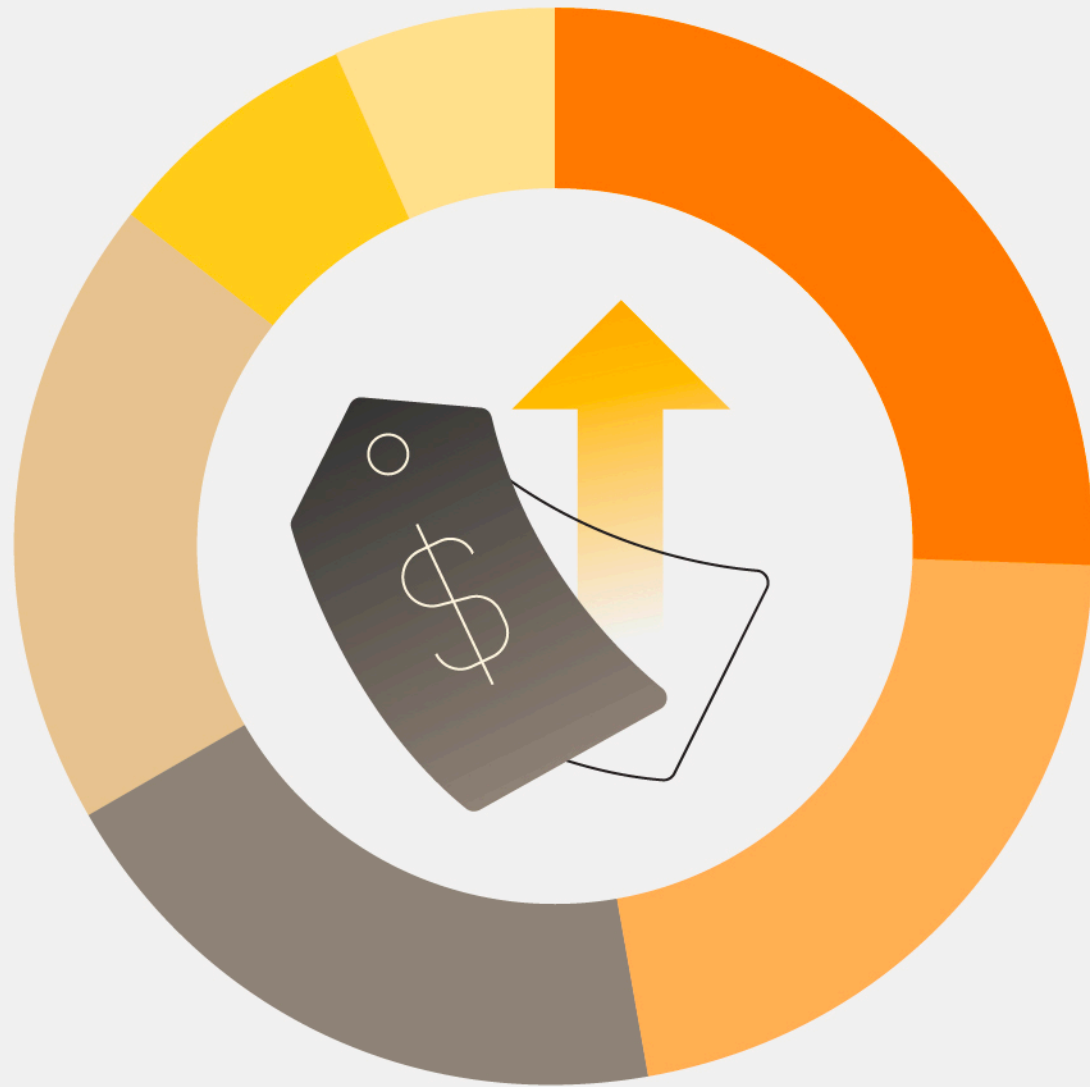
نشر التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

* استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



التعامل مع ارتفاع التكاليف والرسوم الجمركية

ما الذي تقوم به الشركات لمواجهة ارتفاع التكاليف؟



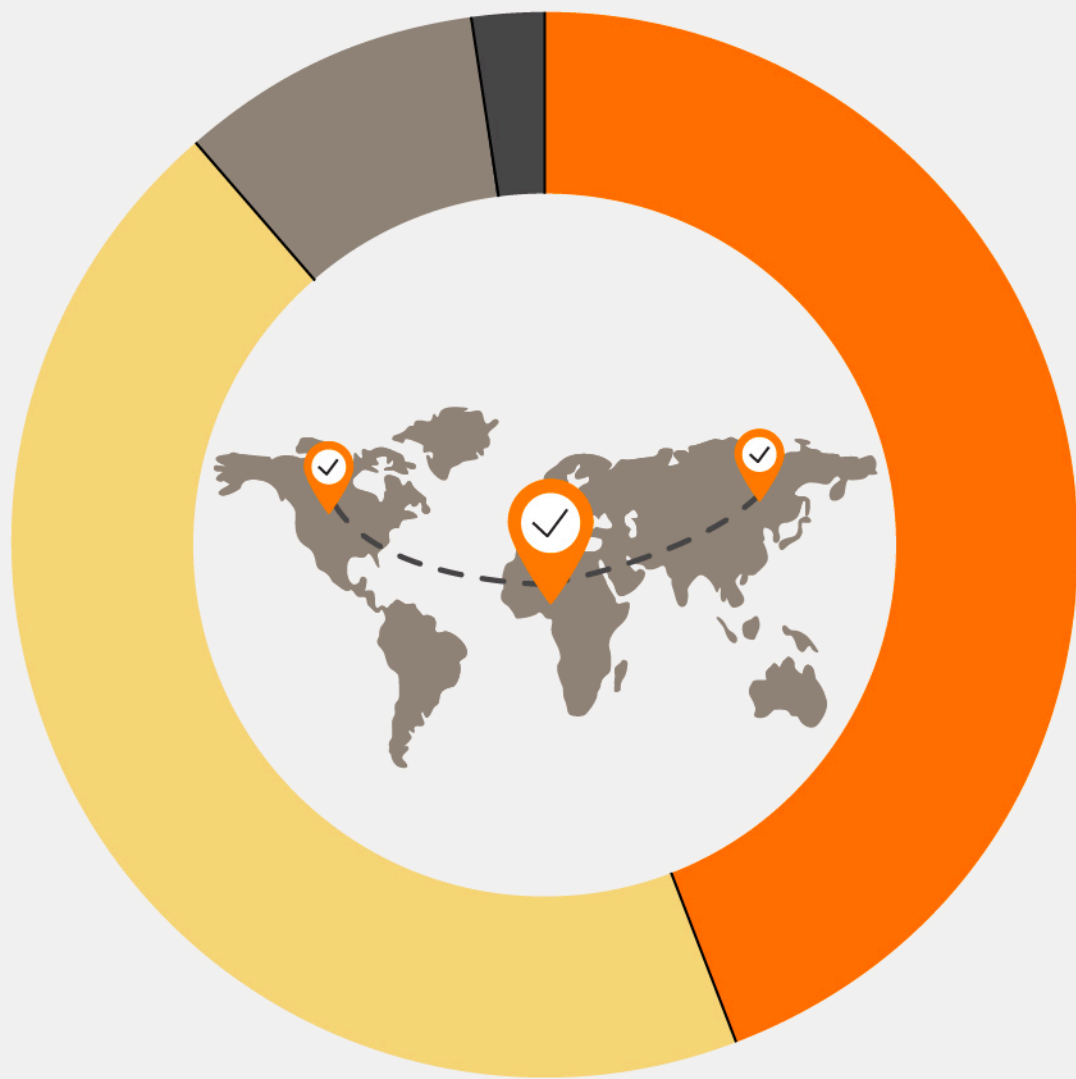
25.7%	تنويع الموردين	●
21.8%	تجميع الشحنات	●
19.4%	التخزين الاستراتيجي	●
19.0%	الاستفادة من أطر التجارة	●
7.8%	نقل مرافق الإنتاج	●
6.4%	هندسة الرسوم الجمركية	●

*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



تحوّل سلسلة الامداد

خلال السنوات ال 5 القادمة .. هل ستركز سلسلة الامداد الخاصة بشركتكم أكثر: محلياً، أو إقليمياً، أو عالمياً؟



44.4%

الانتشار عالمياً



44.4%

التوسع اقليمياً



9.3%

التركيز محلياً



2.0%

البقاء كما الوضع الحالي

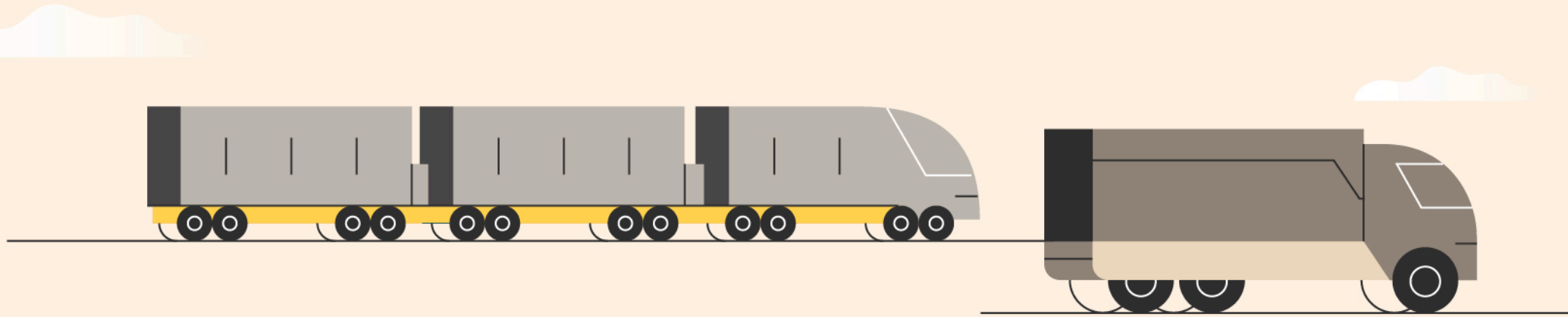
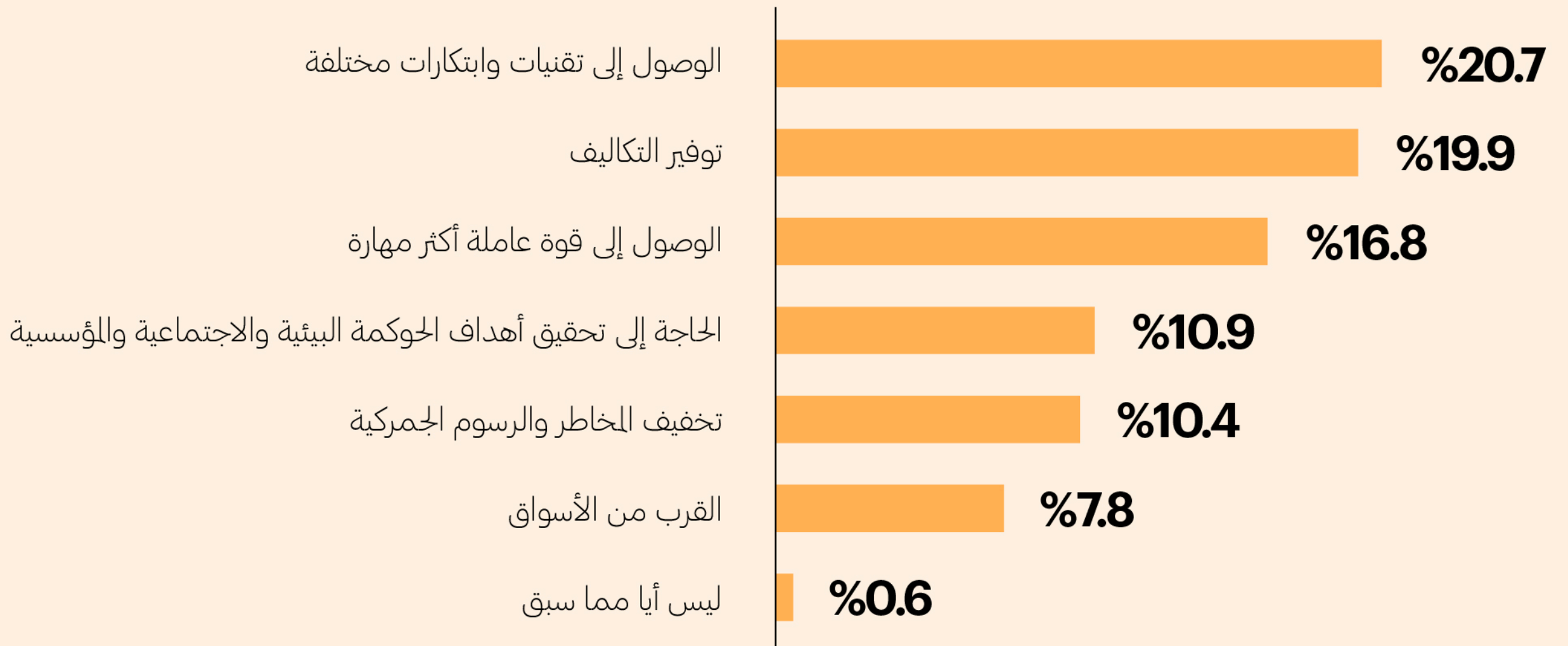


*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



تنويع سلاسل الامداد

ما الذي يحفز شركتكم على تنويع سلسلة الامداد؟

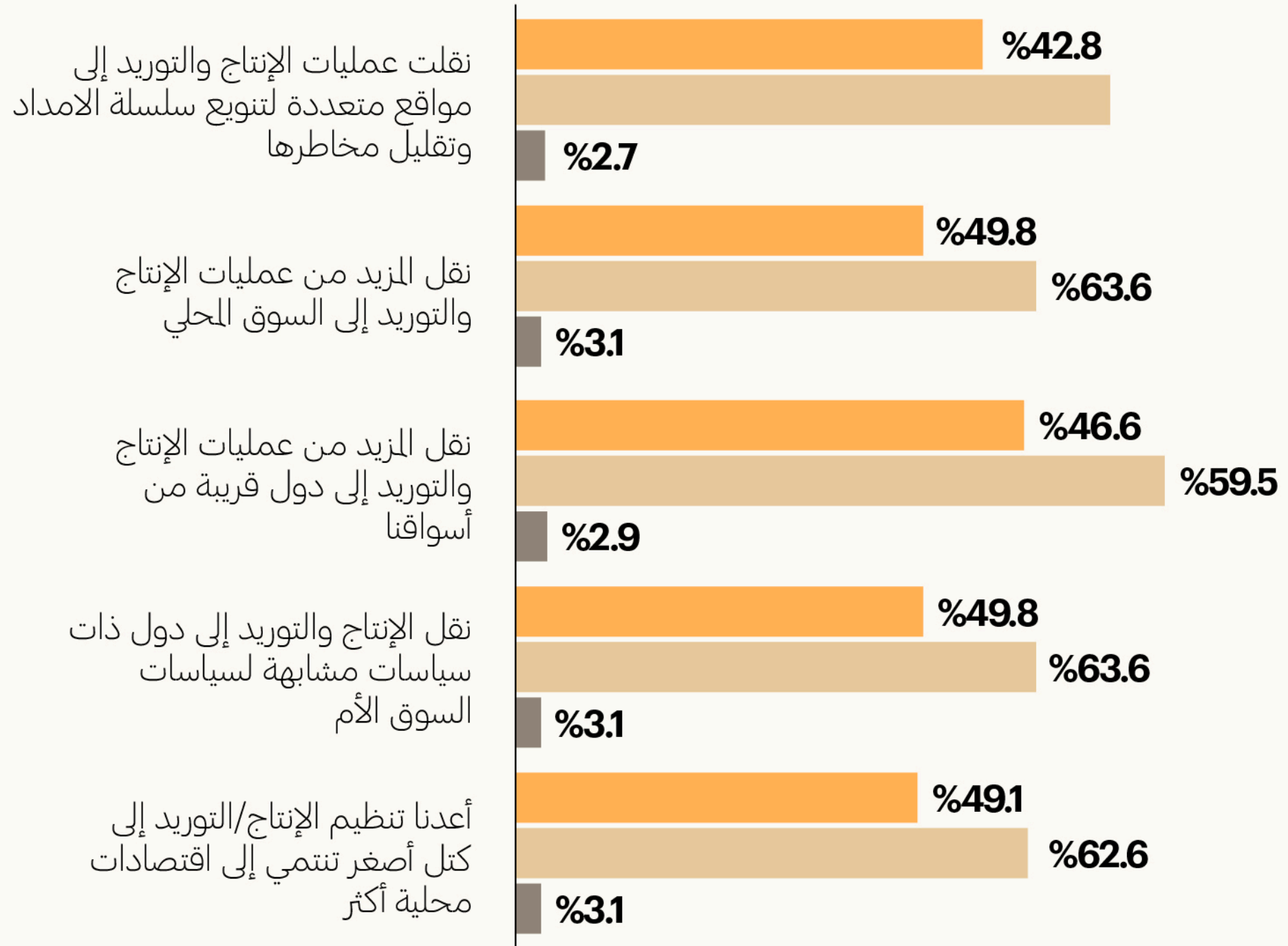


*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



إعادة هيكلة سلاسل الامداد

ما الذي قمتم به من إجراءات إعادة الهيكلة على مدى 5 سنوات مضت؟



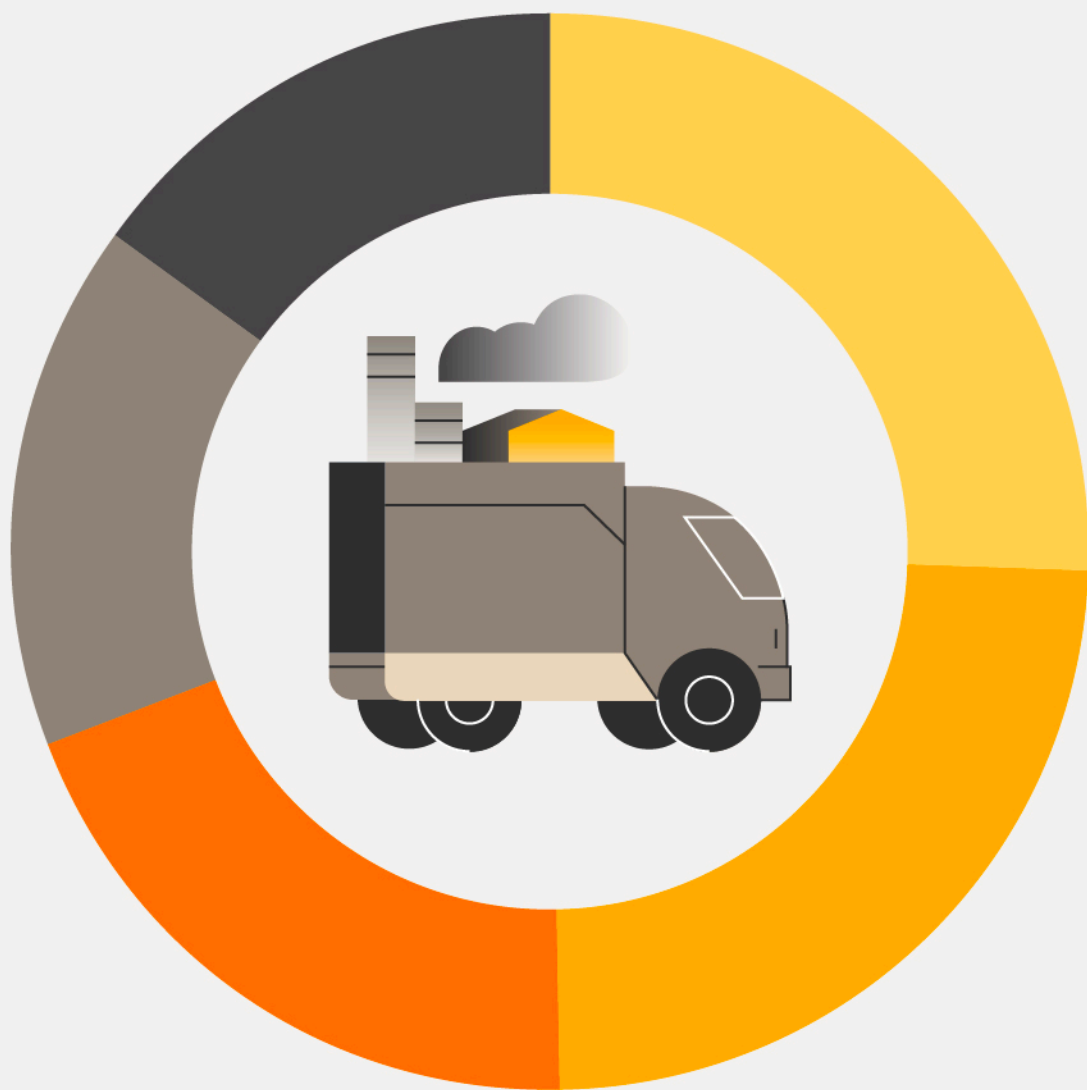
● قمنا بذلك بالفعل
● نخطط للقيام بذلك
● لم نقوم ولم نخطط

*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



أكثر ثغرات البنية التحتية خطورة

ما هي ثغرات البنية التحتية الأكثر خطورة على سلاسل الامداد؟



25.7%

البنية التحتية الرقمية ضعيفة
او محدودة



24.2%

عدم كفاية المستودعات
وسعات التخزين



19.4%

عدم استقرار إمدادات الطاقة



15.7%

ضعف البنية التحتية للنقل



15.0%

نقص في مهارات العمالة

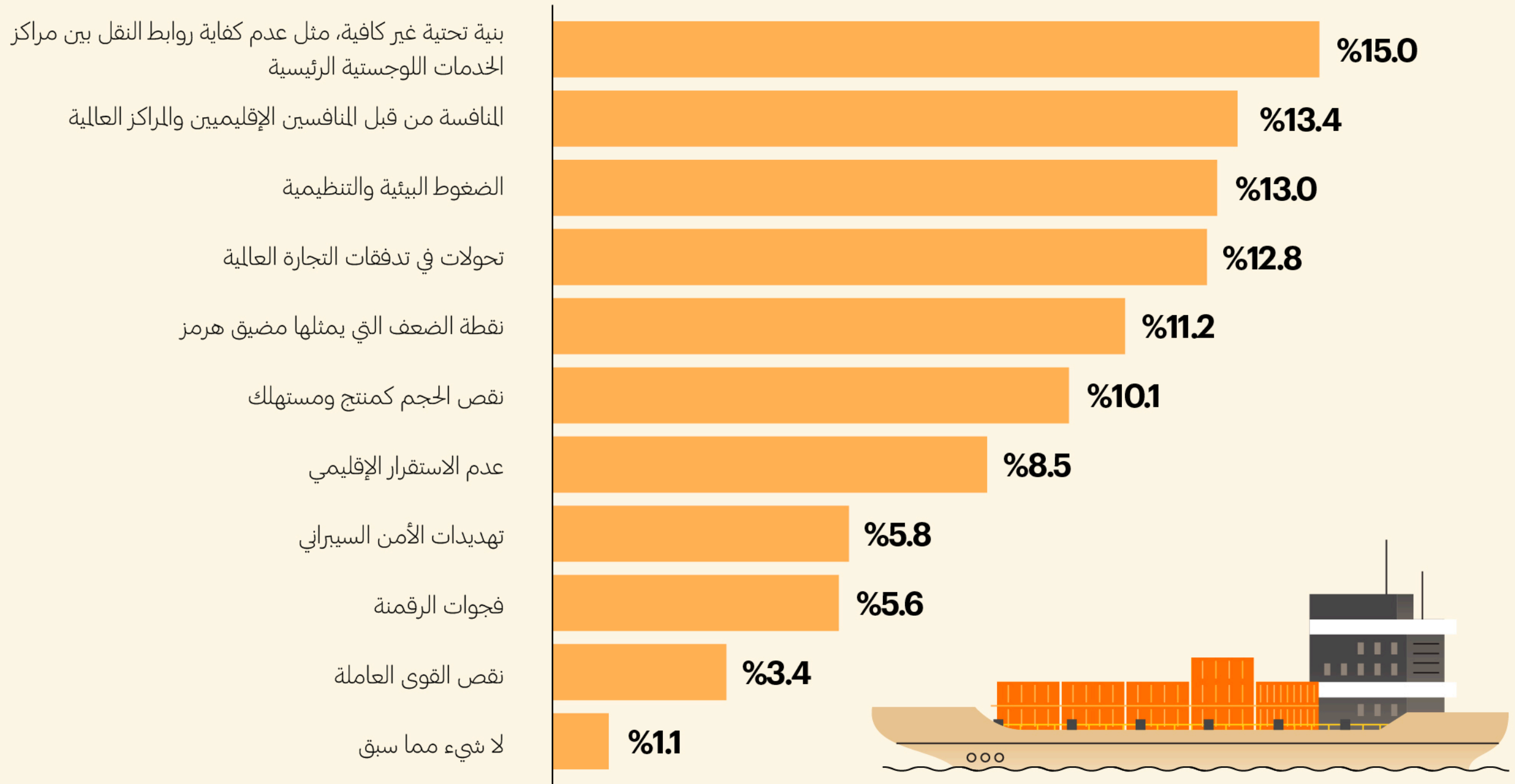


*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



طموحات دول مجلس التعاون الخليجي في التجارة والخدمات اللوجستية العالمية

تطمح المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر ودول خليجية أخرى إلى أن تصبح مراكز عالمية للتجارة والخدمات اللوجستية. فما الذي قد يعيقها عن تحقيق ذلك؟

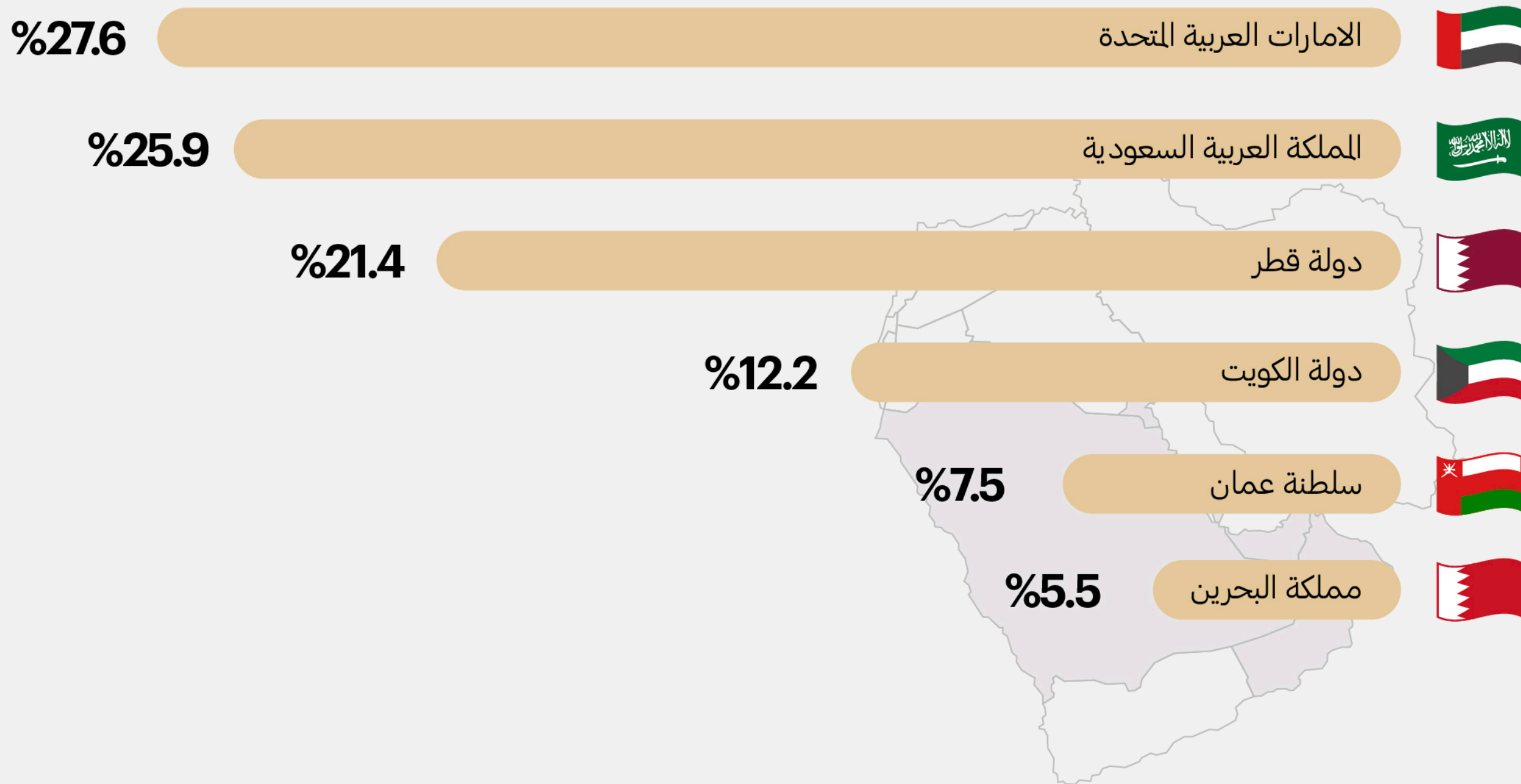


* استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



رواد التنويع الاقتصادي في الخليج العربي

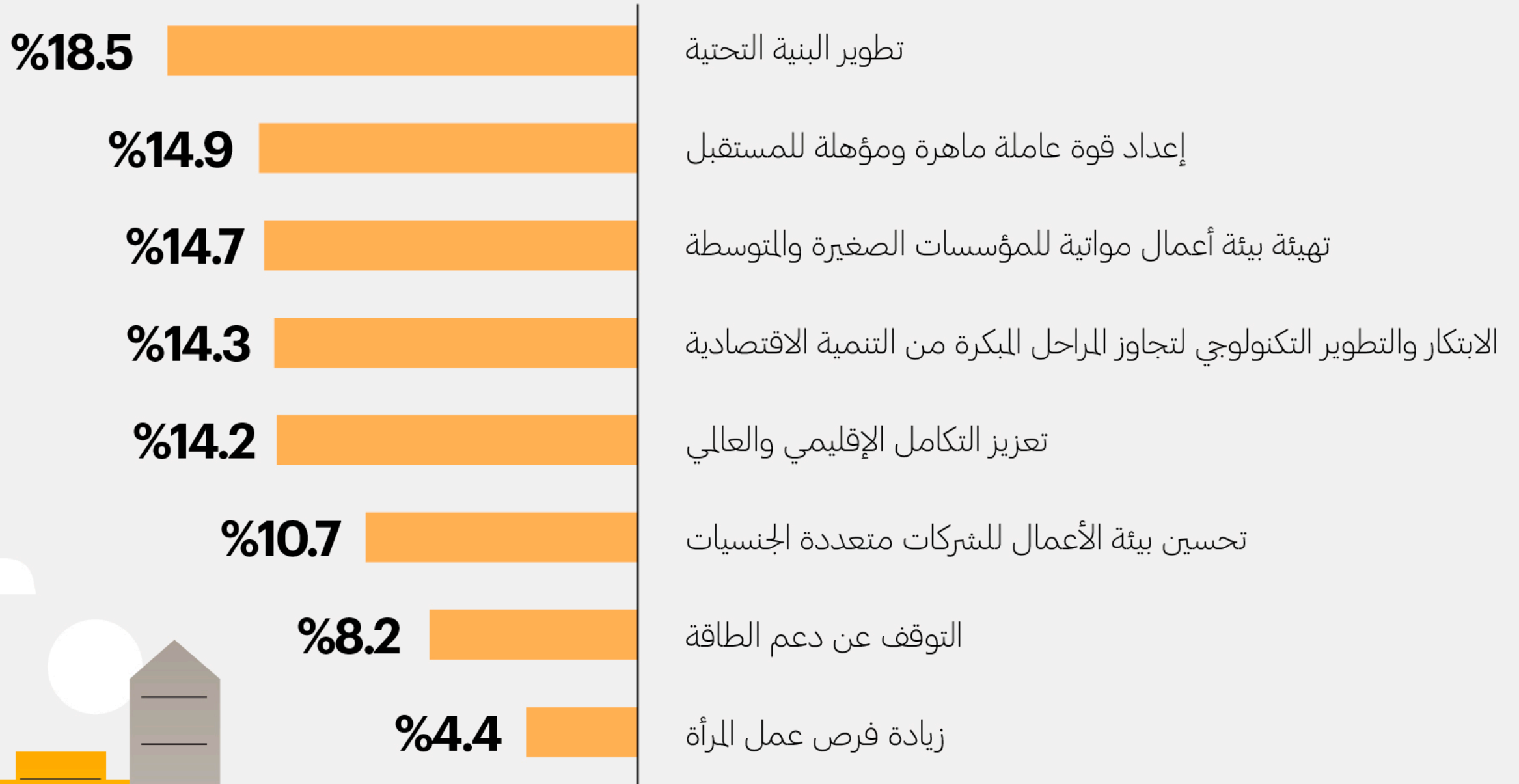
ما هي الدول الأكثر نجاحاً في تنويع اقتصادها؟



*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



ما هي محفزات التنويع الاقتصادي في دول الخليج العربي؟

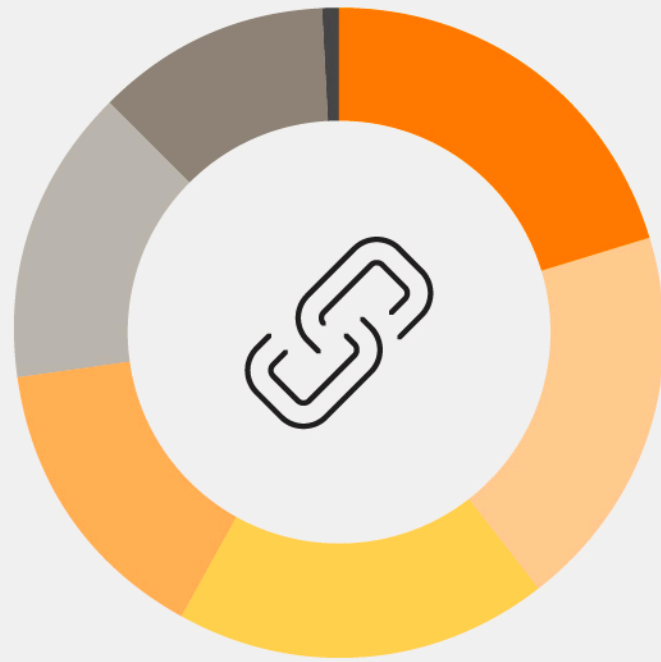


*استبيان اجيلتي لـ 503 متخصصين في القطاع



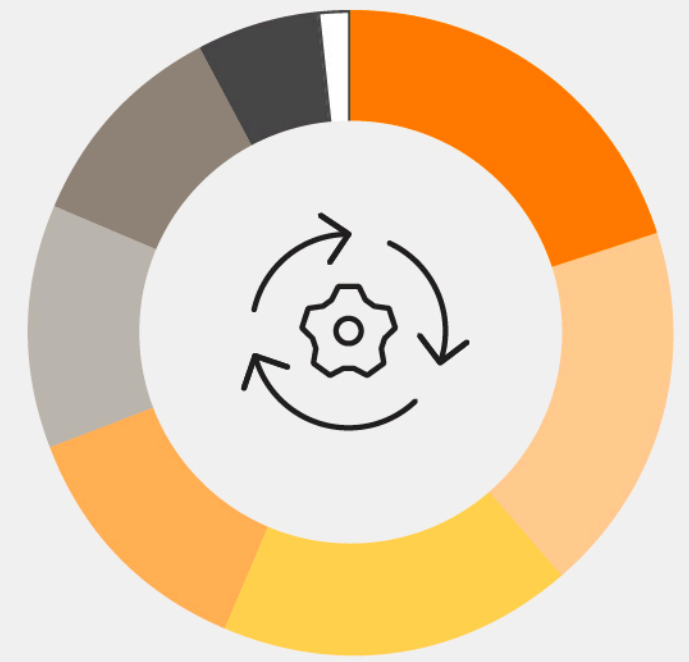
الجميع يستخدمون الذكاء الاصطناعي

استخدام الذكاء الاصطناعي في عمليات سلسلة الامداد



%20.4	إدارة النقل	●
%19.1	تقييم الموردين وإدارتهم	●
%18.5	التنبؤ بالطلب والتخطيط له	●
%14.8	تحسين المخزون	●
%14.8	شفافية سلسلة الامداد	●
%11.7	أتمتة المستودعات	●
%0.6	لم نبدأ بعد باستخدام الذكاء الاصطناعي	●

استخدام الذكاء الاصطناعي في مختلف إدارات الشركة

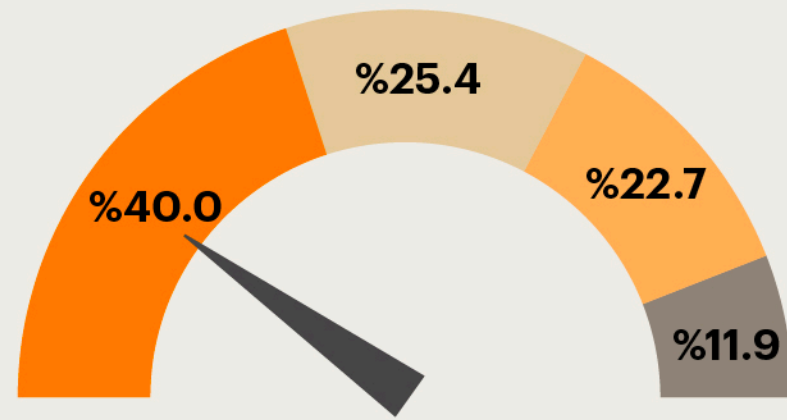


%20.1	تقنية المعلومات	●
%18.5	خدمة العملاء	●
%17.9	التسويق والمبيعات	●
%12.8	المالية والمحاسبة	●
%12.2	سلسلة الامداد والعمليات	●
%10.8	الموارد البشرية	●
%5.9	البحث والتطوير	●
%1.6	لم نبدأ باستخدام الذكاء الاصطناعي بعد	○

*استبيان اجيليتي لـ 503 متخصصين في القطاع



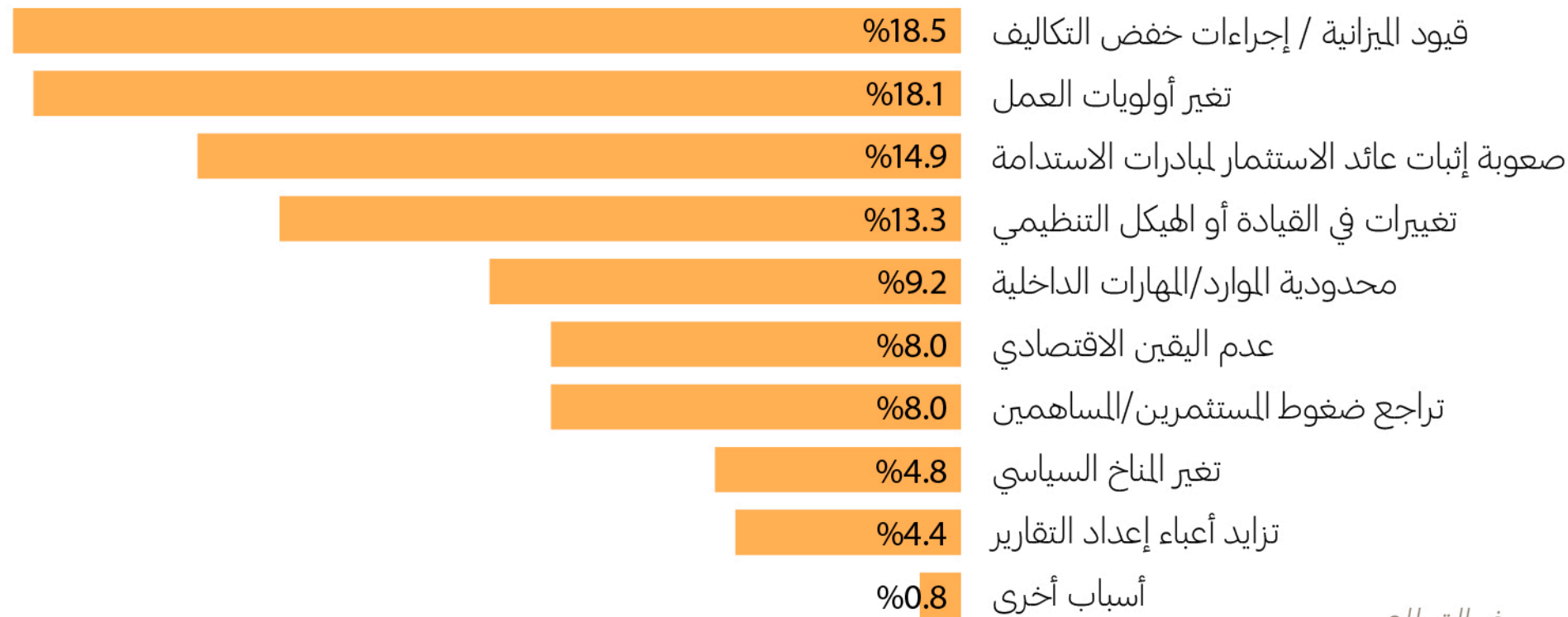
هل تفقد الاستدامة زخمها؟



هل تُبطئ شركتكم أو تُوقف مبادرات الاستدامة؟

- كلا، نحن نواصل العمل بنفس الوتيرة
- نعم، نحن نُبطئ
- نعم، نحن نتوقف مؤقتاً
- كلا، نحن نُسرّع جهودنا

ما سبب الإجابة بنعم؟



* استبيان أجيلي لـ 503 متخصصين في القطاع



أفضل 10

أسواق ناشئة في عام 2026



تصنيف 2026

1 الصين

2 الهند

3 الامارات

4 السعودية

5 ماليزيا

6 اندونيسيا

7 قطر

8 المكسيك

9 تايلاند

10 البرازيل



أفضل الأسواق الناشئة للعام 2026



الأسواق الـ 5 الأولى في
أساسيات ممارسة الأعمال

تصنيف 2026

1 الإمارات

2 ماليزيا

3 السعودية

4 قطر

5 عمان



الأسواق الـ 5 الأولى في
الخدمات اللوجستية الدولية

تصنيف 2026

1 الصين

2 الهند

3 المكسيك

4 الإمارات

5 السعودية



الأسواق الـ 5 الأولى في
الخدمات اللوجستية المحلية

تصنيف 2026

1 الصين

2 الهند

3 إندونيسيا

4 قطر

5 السعودية



الجاهزية الرقمية

الأسواق الناشئة الرائدة في المهارات الرقمية والتجارة الإلكترونية والاستدامة ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة.



تصنيف 2026

1 الصين

2 ماليزيا

3 الهند

4 الامارات

5 السعودية

6 قطر

7 روسيا

8 تركيا

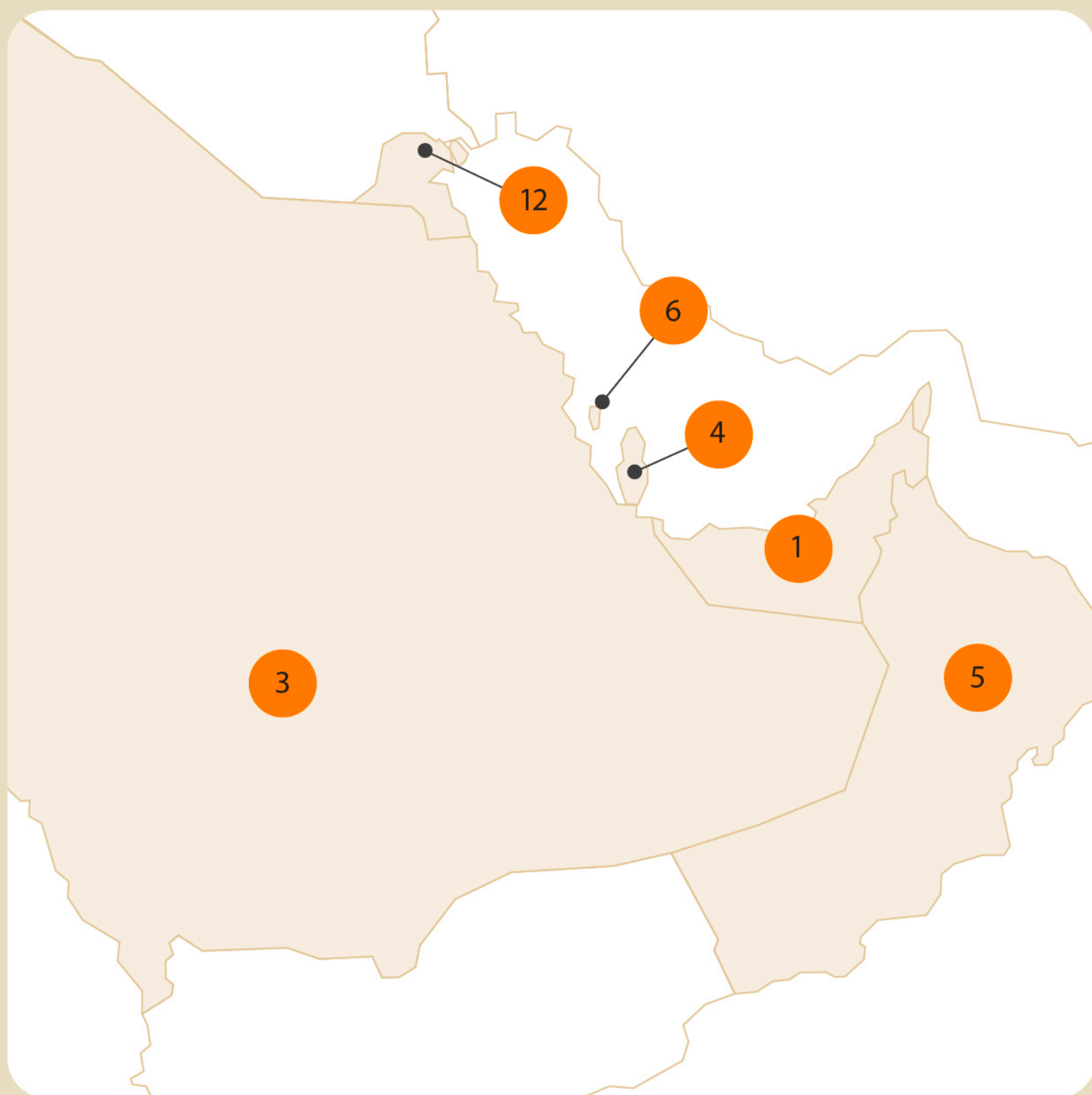
9 اندونيسيا

10 تايلاند



ترتيب دول الخليج في أساسيات ممارسة الأعمال

تتفوق دول الخليج على معظم الأسواق الناشئة الأخرى من حيث بيئة
واساسيات ممارسة الأعمال



تصنيف 2026

1 الإمارات

3 السعودية

4 قطر

5 عمان





6 البحرين

12 الكويت



التغييرات الرئيسية

التقدم والتراجع عن التصنيف السابق

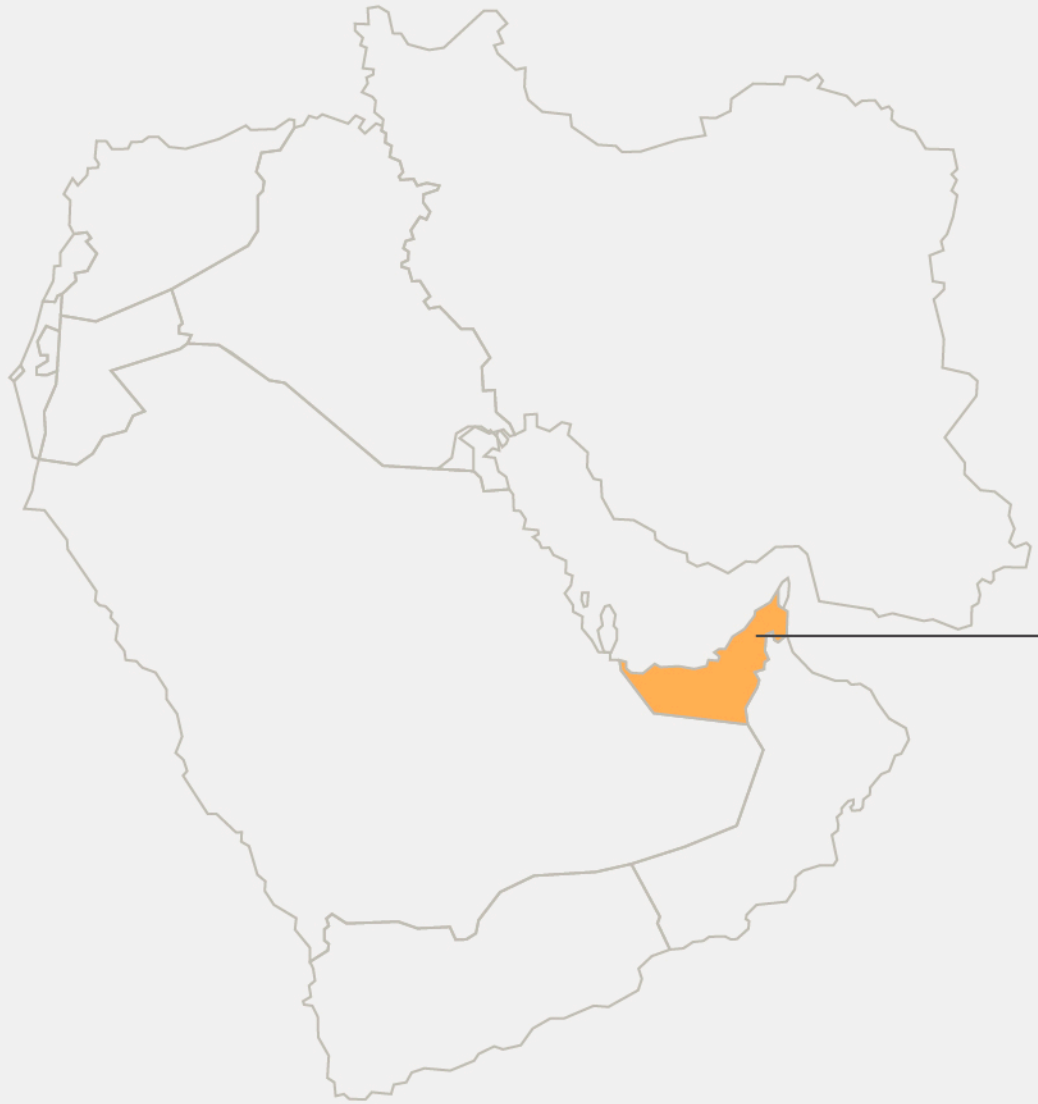
نيجيريا	▲ 7	 <p>الخدمات اللوجستية الدولية</p>	7 ▼	أثيوبيا
أوكرانيا	▲ 5		5 ▼	أوغندا
إيران	▲ 4		5 ▼	اندونيسيا
أوكرانيا	▲ 17	 <p>الخدمات اللوجستية المحلية</p>	8 ▼	باكستان
الجزائر	▲ 10		8 ▼	لبنان
كزاخستان	▲ 8		7 ▼	بوليفيا
البرازيل	▲ 8	 <p>الجاهزية الرقمية</p>	9 ▼	أثيوبيا
أوكرانيا	▲ 7		6 ▼	عمان / الكويت
تونس	▲ 7		6 ▼	إيران / تنزانيا
الأرجنتين	▲ 8	 <p>أساسيات ممارسة الأعمال</p>	13 ▼	مصر
البرازيل	▲ 7		7 ▼	الهند
الباراغواي	▲ 6		6 ▼	كمبوديا / روسيا / إيران








الإمارات العربية المتحدة رائدة بين الأسواق الناشئة العالمية

ترتيب العام 2026
بين الأسواق
الناشئة العالمية

الترتيب بين
أسواق دول
الخليج



	#3	—	#1	—	الترتيب الكلي
	#1	—	#1	—	بيئة الأعمال
	#4	—	#1	—	الجاهزية الرقمية
	#6	—	#3	—	الخدمات اللوجستية المحلية
	#4	—	#1	—	الخدمات اللوجستية الدولية

*Ranking in 50-country index **Ranking in six-country GCC



المملكة العربية السعودية رائدة بين الأسواق الناشئة العالمية

ترتيب العام 2026
بين الأسواق
الناشئة العالمية

الترتيب بين
أسواق دول
الخليج



الترتيب الكلي	الترتيب بين أسواق دول الخليج	ترتيب العام 2026 بين الأسواق الناشئة العالمية
#2	#2	#4
#2	#2	#3
#2	#2	#5
#2	#2	#5
#2	#2	#5

*Ranking in 50-country index ***Ranking in six-country GCC

